

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

شرکت بین المللی ساروج بوشهر (سهامی عام)

پذیرفته شده در بازار فرابورس ایران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۵	۱-۱-۱- مواد اولیه:
۶	۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:
۶	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۷	۱-۳- جزئیات فروش
۷	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:
۸	۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۸	۱-۳-۲-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)
۸	۱-۳-۲-۲- وضعیت پرداخت های به دولت
۸	۱-۳-۲-۳- وضعیت مطالبات از دولت
۹	۱-۳-۳- جزئیات فروش صادراتی:
۹	۱-۴- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:
۱۰	۱-۵- وضعیت رقابت:
۱۱	۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۱۱	۱-۷- ترکیب سهامداران شرکت:
۱۲	۱-۸- اطلاعات هیات مدیره شرکت:
۱۳	۱-۹- اطلاعات مدیران شرکت:
۱۴	۱-۱۰- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:
۱۴	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۱۵	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۱۶	۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- ۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده: ۱۶
- ۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن: ۱۶
- ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط ۲۰
- ۳-۱- منابع: ۲۰
- ۳-۲- مصارف : ۲۱
- ۳-۳- ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن: ۲۱
- ۳-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته: ۲۱
- ۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن: ۲۲
- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها ۲۲
- ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی: ۲۲
- ۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع: ۲۵
- ۴-۳- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی): ۲۶
- ۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده ۲۷
- ۵-۱- شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی: ۲۷
- ۵-۲- عملکرد بخشها یا فعالیتها: ۲۸
- ۶- تحلیل حساسیت قیمت حامل های انرژی ۲۸

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

SA'ROOJ BUSHEHR
INTL. CORP.

PUBLIC.J.S.
REG. NO. 143136

بسمه تعالی



شماره ثبت ۱۴۳۱۳۶

شرکت بین المللی ساروج بوشهر (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

سهامداران محترم شرکت بین المللی ساروج بوشهر (سهامی عام)

در اجرای ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴، هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار گزارش تفسیری مدیریت برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به شرح پیوست تقدیم می گردد. بنظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش درباره عملیات و وضع شرکت می باشد و با تاکید به ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیات مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در واقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود، به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کننده گان می شود از گزارش حذف نگردیده و در تاریخ ۱۴۰۵/۰۲/۰۶ به تایید هیات مدیره رسیده است.

اعضای هیات مدیره	نام نماینده اشخاص حقوقی	سمت	امضاء
شرکت سیمان مازندران (سهامی عام)	محسن شیخ محمدی	رئیس هیات مدیره - غیر مؤلف	
شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سهامی عام)	محمد حق شناس محمد	نایب رئیس هیات مدیره - غیر مؤلف	
شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)	سام بیرالوند	عضو هیات مدیره و مدیر عامل - مؤلف	
شرکت سرمایه گذاری غدیر (سهامی عام)	مهدی آقابگی	عضو هیات مدیره - غیر مؤلف	
شرکت گروه صنایع سیمان کرمان (سهامی عام)	ماشاله کامکار	عضو هیات مدیره - غیر مؤلف	



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به‌عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

ایجاد و تأسیس کارخانجات تولید سیمان و صنایع جانبی وابسته به آن، تهیه و تأمین کلیه مواد و وسایل، دستگاهها و ماشین آلات مورد نیاز این صنایع از داخل و خارج از کشور و همچنین تولید و فروش و صادرات سیمان و کلینکر.

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

موضوع اصلی فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه ایجاد و تأسیس کارخانجات تولید سیمان و صنایع جانبی وابسته به آن، تهیه و تأمین کلیه مواد و وسایل، دستگاهها و ماشین آلات مورد نیاز این صنایع از داخل و خارج از کشور و همچنین تولید و فروش و صادرات سیمان و کلینکر می‌باشد. بموجب پروانه های بهره برداری شماره ۱۸۴۳۶/۱۱۹ مورخ ۱۳۹۰/۱۱/۲۹ که توسط وزارت صنایع و معادن صادر شده، تولید کلینکر خاکستری و انواع سیمان به ترتیب با ظرفیت سالانه ۱،۳۴۰ هزار تن و ۶۶۰ هزار تن آغاز شده است. پروانه بهره برداری فوق بصورت دائمی تمدید گردیده است. فعالیت اصلی شرکت فرعی عمدتاً در زمینه های خدمات بارگیری اسکله و فروش سنگ لاشه می باشد.

گروه محصول	واحد	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد تغییر
تولید سیمان	تن	۴۰۶،۷۷۲	۴۳۳،۹۳۲	(۷)%
تولید کلینکر	تن	۱،۶۵۰،۹۳۴	۱،۶۱۲،۶۱۰	۲%

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱-۱-۱- مواد اولیه:

در دوره مورد گزارش معادل ۴,۳۸۱,۲۶۲ میلیون ریال مواد اولیه توسط شرکت خریداری شده است که افزایش مبلغ خرید در مقایسه با دوره قبل عمدتاً ناشی از افزایش سطح عمومی قیمت ها و تاثیر آن بر بهای خرید مواد اولیه به ویژه بابت حمل و نقل می باشد. تامین کنندگان مواد اولیه شرکت اصلی به شرح زیر می باشند:

نام مواد اولیه	واحد اندازه گیری	میزان مصرف	تامین کننده ها
سنگ آهک	تن	۶۴۴,۱۶۱	آسیای آرام (خرید) - آبراهه سام هرمز (استخراج، بارگیری و حمل)
مارل	تن	۱,۷۰۵,۲۷۲	آسیای آرام (خرید) - راه معادن عسلویه (استخراج، بارگیری و حمل)
سنگ آهن	تن	۵۲,۰۳۸	پارسیان نگار هرمز - سنگ آهن لارستان
سنگ سیلیس	تن	۲۰۱,۱۶۶	معدن زرین ارسنجان (ابراهیمی) - معدن دال نشین (جاویدی)
سنگ گچ دانه بندی شده	تن	۱۹,۳۸۹	معدن سنگ گچ بجلي (شهرام بجلي)

۱-۱-۲- نحوه تامین و وضعیت بازار مواد اولیه شرکت:

نرخ خرید مواد اولیه بر اساس آیین نامه جامع معاملات شرکت (شامل: مناقصه عمومی، کمیسیون معاملات و مصوبات هیات مدیره) می باشد.

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

شرکت در سال مالی مورد گزارش در بین شرکتهای فعال در این صنعت و همچنین در بین شرکتهای بورسی این صنعت به ترتیب حجم کل فروش ۱,۷۸۸,۹۰۶ تن معادل مبلغ ۳۰,۷۸۸,۳۹۰ میلیون ریال را دارا می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳-۱- جزئیات فروش:

۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل:

ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی (تن)	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا (تن)	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا (میلیارد ریال)	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا (میلیارد ریال)	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	سیمان تیپ ۲- فله	۲۳۴,۱۷۶	۲۳,۷۵۵,۰۳۴	۲۳۴,۱۰۷	۱٪	۴۵۱,۶۵۰	۳,۹۳۸	۱٪
۲	سیمان تیپ ۲- پاکتی	۱۷۹,۰۰۷	۱۷,۷۹۱,۳۱۰	۱۷۸,۷۴۶	۱٪	۳۷۷,۰۲۳	۳,۱۴۲	۱٪
	جمع	۴۱۳,۱۸۳	۴۱,۵۴۶,۳۴۴	۴۱۲,۸۵۳	۰	۸۲۸,۶۷۳	۷,۰۸۰	۰

قیمت فروش داخلی محصولات عمدتاً در بورس کالا و بر اساس عرضه و تقاضا تعیین می‌شود که آخرین قیمت‌های محصول برای هر تن سیمان فله تیپ ۲ و سیمان پاکتی تیپ ۲ به ترتیب ۱۱,۶۷۸,۶۰۶ ریال و ۱۰,۹۸۰,۷۲۲ ریال می‌باشد.

مقایسه قیمت فروش به تفکیک محصولات

ردیف	نام محصول/خدمت	مبلغ فروش محصول سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (واقعی) (میلیون ریال)	مبلغ فروش محصول سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (بودجه) (ریال)	میانگین نرخ فروش محصول سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (واقعی) (ریال)	میانگین نرخ فروش محصول سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (بودجه) (ریال)	میانگین بهای تمام شده محصول سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (واقعی)	میانگین بهای تمام شده محصول سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ (بودجه)
۱	سیمان فله داخلی	۳,۹۳۷,۸۵۳	۳,۳۸۱,۰۲۱	۱۶,۸۱۵,۷۸۴	۱۴,۰۸۷,۵۸۸	۹,۹۵۳,۹۸۸	۸,۱۱۲,۵۰۰
۲	سیمان پاکتی داخلی	۳,۱۴۱,۸۲۳	۲,۶۶۹,۶۳۲	۱۷,۵۵۱,۳۹۷	۱۵,۲۵۵,۰۴۰	۱۱,۸۰۸,۱۰۸	۹,۵۴۰,۹۵۱
۳	کلینکر صادراتی	۲۳,۷۰۸,۷۱۴	۲۱,۵۳۴,۵۲۹	۱۷,۲۳۳,۶۳۹	۱۴,۸۵۱,۳۹۹	۸,۱۶۹,۴۰۰	۶,۷۱۹,۵۳۷
۴	سیمان فله صادراتی	۰	۱,۸۱۲,۶۷۱	۰	۱۸,۱۲۶,۷۰۸	۰	۹,۵۴۰,۹۵۱
	جمع	۳۰,۷۸۸,۳۹۰	۲۹,۳۹۷,۸۵۳				

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۳-۱- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۲-۳-۱- آثار ناشی از قیمت گذاری دستوری (تکلیفی)

با توجه به اینکه عمده فروش داخلی محصولات در بورس کالا انجام می گردد، تعیین قیمت بر اساس عرضه و تقاضا تعیین می شود.

۲-۳-۲- وضعیت پرداخت های به دولت

(مبالغ به میلیون ریال)

ردیف	شرح	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲۴۰,۰۰۰	۰	٪۱۰۰	پرداخت بخشی از مالیات عملکرد سال ۱۴۰۰ بمنظور امکان ادامه دادخواهی مالیاتی
۲	حق بیمه پرسنل	۵۹۶,۴۸۹	۳۷۶,۹۱۵	٪۵۸	افزایش حقوق و مزایای پرسنل
۳	حقوق و عوارض گمرکی	۱,۰۹۰,۰۴۷	۹۴۶,۴۹۴	٪۱۵	افزایش صادرات سال مالی جاری
۴	پرداختی بابت انرژی	۴,۷۷۶,۳۴۵	۱,۹۷۴,۱۳۲	٪۱۴۹	افزایش شدید نرخ حامل های انرژی
	جمع	۶,۸۰۲,۸۸۱	۳,۲۹۷,۵۴۱	٪۱۰۶	

۲-۳-۲-۲- وضعیت مطالبات از دولت

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
۱	اداره امور مالیاتی (اعتبار مالیات بر ارزش افزوده)	۲۶۸,۴۷۴	۳۲۱,۴۲۶	۲۲۹,۷۶۳	(٪۱۶)	عدم پذیرش اعتبار مالیات و عوارض گاز و مازوت مصرفی طبق قانون

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳-۳-۱- جزئیات فروش صادراتی:

نرخ فروش صادراتی با تحلیل های بازار هدف و در نهایت از طریق مذاکره و توافق با مشتریان و تصویب در کمیته فروش و هیات مدیره انجام می گردد. صورتحساب بصورت ارزی صادر و با نرخ زمان معامله تسعیر و درحسابها ثبت گردیده است. لیکن با توجه به شرایط تحمیلی حاکم بر نقل و انتقال وجوه ارزی، وجوه مربوط با نرخ سامانه سنه، در راستای بخشنامه بازگشت ارز حاصل از صادرات بانک مرکزی تسعیر شده است. مضافاً اظهار نامه های کالای صادراتی نیز به نام شرکت صادر گردیده است. همچنین قیمت صادراتی فروش محصول کلینکر بر اساس میانگین سال مالی ۲۲,۹ دلار می باشد و از خریدار دریافت گردیده که با میانگین نرخ دلار ۷۵۲,۵۶۰ ریال تسعیر شده است.

فرآیند و روش قیمت گذاری محصولات شرکت در بخش داخلی عمدتاً شامل کشف قیمت در بورس کالا با نرخ کارمزد ۰,۲۷۸٪ می باشد و نرخ فروش صادراتی با تحلیل های بازار هدف و در نهایت از طریق مذاکره و توافق با مشتریان و تصویب در کمیته فروش و هیات مدیره انجام می گردد.

۴-۱- قوانین و مقررات و سایر عوامل برون سازمانی مؤثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها از جمله مؤلفه های اقتصاد کلان:

مهمترین قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت شرکت عبارتند از:

۱. قانون تجارت
۲. قانون بازار اوراق بهادار
۳. قانون مالیات های مستقیم
۴. قانون مالیات بر ارزش افزوده
۵. قانون کار
۶. قوانین و مقررات صادرات و واردات / گمرک
۷. قوانین و مقررات مربوط به نظام بانکی و سرمایه گذاری
۸. قوانین و مقررات زیست محیطی
۹. مصوبات و دستورالعمل های صادره از طرف انجمن صنفی کارفرمایان صنعت سیمان
۱۰. دستورالعمل و بخشنامه های ابلاغی از طرف سهامدار عمده
۱۱. اساسنامه شرکت

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۵-۱- وضعیت رقابت

گزارش تناژ صادراتی ۲۰ شرکت اول صادرکننده ی کلینکر و سیمان کشور بر مبنای اطلاعات سامانه ی سیماب سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

سیمان و کلینکر	سیمان	کلینکر	نام شرکت
۱,۳۷۵,۷۲۲	۰	۱,۳۷۵,۷۲۲	سیمان ساروج بوشهر
۷۸۲,۰۷۸	۲۱۱,۸۶۷	۵۷۰,۲۱۱	سیمان خوزستان
۴۵۳,۸۸۰	۰	۴۵۳,۸۸۰	سیمان بهبهان
۳۹۰,۵۵۲	۲,۸۹۵	۳۸۷,۶۵۷	سیمان مددل
۳۴۸,۲۲۹	۱۱,۳۷۹	۳۳۶,۸۵۰	سیمان سپاهان
۳۰۸,۸۳۲	۱۱,۵۵۲	۲۹۷,۲۸۰	سیمان کاوان بوکان
۲۶۲,۷۲۰	۱۴۵	۲۶۲,۵۷۵	سیمان ایلام
۳۷۵,۹۴۹	۱۵۸,۰۵۸	۲۱۷,۸۹۱	سیمان تیس چابهار
۲۰۶,۰۹۳	۵۰۷	۲۰۵,۵۸۶	سیمان اصفهان
۲۰۳,۵۶۷	۰	۲۰۳,۵۶۷	سیمان سپهر
۲۸۴,۹۱۲	۹۶,۱۲۵	۱۸۸,۷۸۷	سیمان هرمزگان
۲۹۳,۲۲۷	۱۲۶,۰۳۴	۱۶۷,۱۹۳	سیمان دشتستان
۱۶۶,۴۶۹	۳,۲۳۰	۱۶۳,۲۳۹	سیمان مارگون
۱۸۴,۶۳۰	۵۷,۰۹۳	۱۲۷,۵۳۷	سیمان نیزار قم
۱۲۴,۹۲۰	۰	۱۲۴,۹۲۰	سیمان نهبوند
۱۰۹,۹۹۴	۰	۱۰۹,۹۹۴	سیمان شهرکرد
۲۹۴,۳۳۶	۱۸۵,۰۷۳	۱۰۹,۲۶۳	سیمان منددشتی
۲۳۸,۸۶۴	۱۴۲,۲۹۷	۹۶,۵۶۷	سیمان صوفیان
۲۳۸,۸۶۴	۱۴۲,۲۹۷	۹۶,۵۶۷	سیمان عمران انارک
۹۰,۷۳۳	۱۱,۵۸۴	۷۹,۱۴۹	سیمان کارون
۶,۷۳۴,۵۷۱	۱,۱۶۰,۱۳۶	۵,۵۷۴,۴۳۵	جمع ۲۰ شرکت اول
۵,۲۰۰,۷۷۸	۴,۹۰۳,۱۳۲	۲۹۷,۶۴۶	سایر شرکتهای
۱۱,۹۳۵,۳۴۹	۶,۰۶۳,۲۶۸	۵,۸۷۲,۰۸۱	کل

پنج صادر کننده ی اول کلینکر در سال مالی ۱۴۰۴:

1- بوشهر ساروج

2- خوزستان

3- بهبهان

4- مددل

5- سپاهان

پنج صادر کننده ی اول سیمان در سال مالی ۱۴۰۴:

1- باقران

2- شاهرود

3- زابل

4- آسیا غرب

5- ارومیه

پنج صادر کننده ی اول سیمان و کلینکر در سال مالی ۱۴۰۴:

1- بوشهر ساروج

2- باقران

3- خوزستان

4- شاهرود

5- زابل

** آمار ممکن است تغییراتی داشته باشد به جهت آنکه برخی شرکتهای آمار تحویل

خود را تا زمان این گزارش در سامانه سیماب درج ننموده اند.

کل صادرات سال مالی کلینکر: ۵.۸۷۲.۰۸۱ تن

کل صادرات سال مالی سیمان: ۶.۰۶۳.۲۶۷ تن

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱-۶- اطلاعات بازارگردان شرکت:

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می باشد:

ردیف	عنوان	پارامتر ۱	پارامتر ۲
۱	نام بازارگردان	صندوق بازارگردانی توسعه ملی	صندوق بازارگردانی لاجورد دماوند
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۳۹۹/۰۸/۲۴	۱۳۹۹/۰۸/۲۴
۳	پایان دوره بازارگردانی	۱۴۰۵/۰۷/۱۴	۱۴۰۵/۰۳/۲۷
۴	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۰	۰
۵	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۴۴ میلیون سهم	۱۹ میلیون سهم

۱-۷- ترکیب سهامداران شرکت:

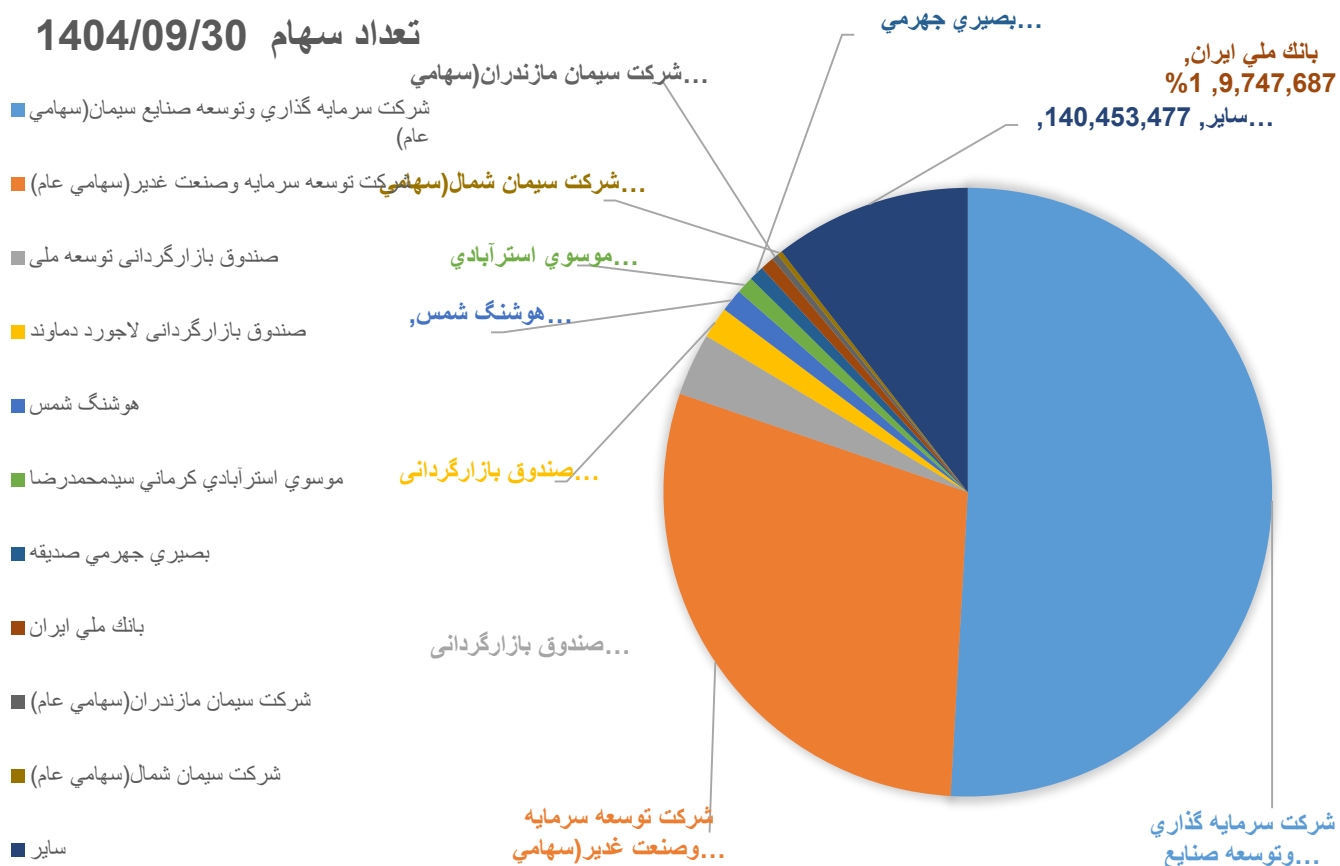
سهامداران دارای مالکیت بیش از ۱٪ سهام شرکت در پایان سال ماهه منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰ به شرح جدول زیر است:

ردیف	نام سهامدار	۱۴۰۴/۰۹/۳۰		تا تاریخ گزارش	
		درصد	تعداد سهام	درصد	تعداد سهام
1	شرکت سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان (سهامی عام)	۵۱٪	۶۸۲,۰۶۵,۷۴۴	۵۱٪	۶۸۲,۳۶۷,۲۳۲
2	شرکت توسعه سرمایه و صنعت غدیر (سهامی عام)	۲۹٪	۳۹۳,۲۷۳,۶۴۶	۲۹٪	۳۹۳,۲۷۳,۶۴۶
3	صندوق بازارگردانی توسعه ملی	۳٪	۴۴,۴۸۴,۵۸۱	۳٪	۴۴,۷۰۰,۴۷۳
4	صندوق بازارگردانی لاجورد دماوند	۲٪	۲۲,۴۹۶,۴۵۶	۲٪	۲۳,۷۳۷,۹۰۶
5	هوشنگ شمس	۱٪	۱۶,۲۰۳,۸۲۳	۱٪	۱۶,۲۰۳,۸۲۳
6	موسوی استرآبادی کرمانی سیدمحمدرضا	۱٪	۱۲,۲۷۹,۶۵۹	۱٪	۱۲,۲۷۹,۶۵۹
7	بصیری جهرمی صدیقه	۱٪	۱۰,۷۴۴,۷۰۳	۱٪	۱۰,۷۴۴,۷۰۳
8	بانک ملی ایران	۱٪	۹,۷۴۷,۶۸۷	۱٪	۹,۷۴۷,۶۸۷
9	شرکت سیمان مازندران (سهامی عام)	۰٪	۴,۷۲۴,۳۱۲	۰٪	۴,۷۲۴,۳۱۲
10	شرکت سیمان شمال (سهامی عام)	۰٪	۳,۵۲۵,۹۱۲	۰٪	۳,۵۲۵,۹۱۲
11	سایر	۱۰٪	۱۴۰,۴۵۳,۴۷۷	۱۰٪	۱۳۸,۶۹۴,۶۴۷
	جمع کل سهام	۱۰۰	۱,۳۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱,۳۴۰,۰۰۰,۰۰۰

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

تعداد سهام 1404/09/30



گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۸-۱- اطلاعات مربوط به ساختار هیات مدیره:

عضویت همزمان در هیأت مدیره سایر شرکت‌های بورسی	دفعات حضور در جلسات طی دوره مالی	تاریخ عضویت در هیأت مدیره	عمده تجربیات	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سمت	نام و نام خانوادگی
						(نماینده شخصیت حقوقی)
-	۱۲	۱۴۰۲/۱۰/۰۴	حسابدار رسمی، معان اقتصادی، عضو هیات مدیره	کارشناسی ارشد حسابداری	رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	محسن شیخ محمدی (سیمان مازندران)
-	۱۲	۱۴۰۳/۰۹/۰۵	مدیرعامل، عضو هیات مدیره معاون فنی، مدیر کارخانه شرکتهای سیمانی	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی (تولید و عملیات)	مدیرعامل	سام بیرانوند (سرمایه گذاری و توسعه صنایع سیمان)
-	۱۲	۱۴۰۲/۱۰/۰۴	مدیرعامل، عضو هیات مدیره معاون فنی، مدیر کارخانه شرکتهای سیمانی	کارشناسی ارشد شیمی	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	ماشاله کامکار (سیمان کرمان)
بله	۹	۱۴۰۴/۰۲/۱۴	مدیرعامل، عضو هیات مدیره و مدیر تولید شرکتهای سیمانی	کارشناسی مهندسی برق	نایب رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	محمد حق شناس محمد (توسعه سرمایه و صنعت غدیر)
-	۹	۱۴۰۴/۰۲/۱۷	مدیرعامل، عضو هیات مدیره و مدیر تولید شرکتهای سیمانی	دکتری مهندسی کشاورزی	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	مهدی آقابگی (سرمایه گذاری غدیر)

اعضای هیات مدیره به غیر از آقای محمد حق شناس محمد به صورت همزمان عضو هیات مدیره شرکت های دیگر بورسی نمی باشند.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۹-۱- اطلاعات مدیران:

ردیف	نام و نام خانوادگی	سمت	تحصیلات/مدارک حرفه‌ای	سابقه اجرایی در شرکت	سوابق مهم اجرایی
۱	سام بیرانوند	مدیر عامل	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	۱سال	مدیرعامل، عضو هیات مدیره و مدیر کارخانه و معاونت فنی شرکتهای سیمانی
۲	داود محمودی	مدیر کارخانه	کارشناسی مهندسی شیمی	۲سال	مدیر تولید و معاون مدیر کارخانه شرکتهای سیمانی
۳	اسمعیل فیروزی	معاون بازرگانی	کارشناسی مکانیک	۵سال	مدیر بازرگانی شرکتهای سیمانی
۴	سلمان رضایی فرد	مدیر مالی	کارشناسی ارشد حسابداری	۵سال	رییس حسابداری و مدیر مالی شرکتهای صنعتی
۵	امین شهید پور	معاون کارخانه	کارشناسی ارشد صنایع	۱۱سال	مدیر برق و کنترل
۶	حسین علی ین	مدیر فنی	کارشناسی مکانیک	۱۷سال	کارشناس دفتر فنی - بازرس فنی
۷	محمد علی تماری	مدیر اداری	کارشنای ارشد علوم اجتماعی	کمتر از ۱سال	سرپرست مدیر روابط کار اداره کار استان بوشهر
۸	محمد حسین یوسفی	مدیر تولید	کارشناس ارشد	۱۹سال	مدیر واحد انرژی
۹	عباس زنگنه نژاد	مدیر برق و کنترل	کارشناسی برق الکترونیک	۱۷سال	کارشناس و سرپرست برق و کنترل
۱۰	سمیه پناهنده جو	مدیر آزمایشگاه	دکترا شیمی	۱۵سال	رئیس بخش تنظیم مواد
۱۱	علیرضا جعفری	مدیر معادن	کارشناسی/استخراج معدن	۸سال	کارشناسی معدن
۱۲	محمد صادق جعفری	مدیر انبارها	کارشناسی ارشد مدیریت صنعتی	۱۳سال	کارشناس امور صنعتی و ایمنی
۱۳	علی هژبری	مدیر HSE	کارشناسی شیمی	۱۶سال	کارشناس تضمین کیفیت
۱۴	حمزه محمدی	مدیر حراست	کارشناسی ارشد	کمتر از ۱سال	فرمانداری و مدیر حراست شرکتهای
۱۵	رزیتا کمالی دهقان	مدیر صادرات	کارشناسی ارشد صنایع	۶سال	کارشناس صادرات
۱۶	شهاب باقری	مدیر واحد مکانیک	کارشناسی مکانیک	۹سال	کارشناس مکانیک
۱۷	پژمان شویی	مدیر تدارکات	کارشناس الکترونیک	۱سال	مدیر خرید و تدارکات شرکتهای سیمانی
۱۸	صالح ربیعه	مدیر روابط عمومی	کارشناسی مدیریت	۱۹سال	کارشناس امور اداری
۱۹	جمال الدین ارجمند	مدیر برنامه ریزی	کارشناسی ارشد	۹سال	مدیر پروژه

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۱-۹- لیست به روز شده از شرکتهای فرعی مشمول تلفیق یا زیرمجموعه:

شرکت فرعی: شرکت آسیای آرام (سهامی خاص) در تاریخ ۱۳۷۴/۰۹/۲۸ تحت شماره ۱۱۸۴۵۴ در اداره ثبت شرکتهای و موسسات غیر تجاری تهران به ثبت رسیده است و همچنین بموجب آگهی تغییرات شماره ۲۵۳۷۳ مورخ ۱۳۹۰/۱۲/۰۹ مندرج در روزنامه رسمی شماره ۱۹۵۵۹ تاریخ ۱۱/۰۲/۹۱ آدرس شرکت به استان بوشهر شهرستان کنگان - کیلومتر ۱۵ اتوبان عسلویه منتقل و تحت شماره ۱۶۰۲ در اداره ثبت و اسناد و املاک شهرستان کنگان به ثبت رسیده است. به موجب تصمیم مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۸۹/۰۴/۱۵ سال مالی شرکت از اول دیماه لغایت پایان آذرماه سال بعد تعیین گردید. فعالیت شرکت طبق مجوز فعالیت شماره ۴۱۲۷۸ مورخ ۱۳۹۳/۰۵/۰۴ در منطقه ویژه اقتصادی انرژی پارس جنوبی می باشد.

شرکت	نوع شرکت	سال مالی	درصد مالکیت
آسیای آرام	شرکت خدماتی	۱۴۰۳/۰۹/۳۰	۸۶

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

اهداف مالی مرتبط با کسب و کار:

با توجه به وضعیت اقتصادی و چالشهای موجود در بازار، شرکت اهداف و برنامه کاری سال ۱۴۰۴ را بر پایه حفظ توان تولید و فروش داخلی و صادراتی تدوین نموده است.

چگونگی مواجهه با روندها و تهدیدها و فرصت ها:

از آنجائیکه چارچوب های مبتنی بر رعایت الزامات بورس و قوانین مرتبط، دیدگاه متفاوتی را بر شرکت نسبت به رقبا حاکم می نماید و از طرفی به دلیل سخت تر شدن وضعیت رقابتی شرکتهای ناشی از تغییر نگرش و توان مالی مصرف کنندگان، چالش ها و رکود اقتصادی در بخشهای مختلف اقتصادی و بازار مسکن و پروژه های عمرانی، تهدیدهای متفاوتی را متوجه شرکت می نماید. از طرفی با توجه به موقعیت استراتژیک شرکت و با توجه به فرصت ها و مزایای رقابتی شرکت از قبیل: مجاورت با آب های آزاد و نزدیکی به بازارهای هدف در منطقه، وجود دو اسکله اختصاصی و اسکله سوم مجاور، زمان کوتاه بارگیری کشتی ها با استفاده از نوار نقاله و بهره مندی از انواع معافیت های مالیاتی ناشی از موقعیت مکانی شرکت و بهره مندی از نیروی انسانی جوان، تحصیل کرده و پویا، چشم انداز شرکت بزرگترین دروازه صادراتی کلینکر و سیمان از مرزهای آبی جنوب ایران و شناخته شده به عنوان هاب منطقه تا افق ۱۴۰۵ می باشد.

تطابق راهبرد با روندهای اصلی:

بررسی روند فروش شرکت دستیابی به سطح بالاتری از درآمد فروش داخلی به میزان ۵۰ درصد رشد نسبت به دوره مشابه سال قبل و افزایش ۶۵ درصدی معادل ریالی فروش صادراتی را نشان می دهد این افزایش رشد ناشی از افزایش ۲۱ درصدی مقدار فروش صادراتی، افزایش نرخ تسعیر ارز و نرخ های فروش داخلی می باشد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

برنامه ریزی برای رسیدن به اهداف و راهبردها

در راستای دستیابی به اهداف تعریف شده، شرکت تمرکز بر خط دهی موثر در قیمت گذاری محصولات و افزایش ارزش آن و کاهش بهای تمام شده محصولات را به عنوان استراتژی خود در نظر گرفت و برنامه شرکت در جهت کاهش مصرف انرژی برق و کاهش دوره تعمیرات اساسی و سایر هزینه ها می باشد.

تغییرات با اهمیت در اهداف نسبت به دوره گذشته:

با توجه به تداوم وضعیت اقتصادی بازار، سیاستها و اهداف شرکت مبنی بر حفظ و تداوم فعالیت تولیدی، تغییری را نسبت به دوره مالی گزارشگری قبل ایجاد ننموده است.

سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی:

سیاستها و الگوهای راهبری شرکت به گونه ای تدوین می گردد تا با بکارگیری روشهایی جهت مشارکت فعال همه همکاران در سطوح مختلف به اهداف سازمانی شرکت دست یابیم. از طرفی این سیاست ها به گونه ای تدوین می شود که با رعایت اصول احترام، رابطه برد-برد بین همکاران و شرکت ایجاد گردد.

اطلاعاتی در خصوص مسئولیت های اجتماعی:

طی سال مالی بابت مسئولیت های اجتماعی مبلغ ۱۳,۴۳۶ میلیون ریال در راستای بودجه مصوب مجمع عمومی عادی سالیانه هزینه گردیده است، که از آن جمله می توان به موارد ذیل اشاره نمود: کمک به تجهیز سیستم صوتی و تهویه مدرسه شریعت کنگان، پرداختی به موکب اربعین بانک ملی ایران، هزینه خرید کتاب جهت روز محیط زیست و اهدا با آن سازمان، اهدای ۴۱۰ تن سیمان اهدایی به مدارس، مساجد، ارگانها و خیریه ها، کمک ها جهت بهبود محیط آموزشی و ورزشی شهرستان کنگان و همچنین تعویض بموقع کیسه های بگ هوس بمنظور کاهش آلاینده های محیط زیستی، افزایش فضای سبز کارخانه و ...

اهداف شرکت در سرمایه گذاری ها

به دلیل عدم امکان سرمایه گذاری بانکها این شرکت برنامه ای توسعه ای برای سال بعد در نظر نگرفته است.

اهداف شرکت در ترکیب بیمه نامه های صادره:

شرکت در سنوات اخیر با توجه به شرایط تورمی و افزایش نرخ ارز به نحوی برنامه ریزی نموده است تا در خصوص بیمه نامه های صادره ضمن حصول اطمینان از کفایت پوشش بیمه ای و توان پوشش خسارت های احتمالی از طرف شرکت های بیمه گر، هزینه های ناشی از صدور بیمه های مذکور را به حداقل برساند.

۲-۲- برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع:

گروه در خصوص تولید محصولات و معرفی محصولات جدید بررسی مطالعاتی تولید آهک میکرو نیزه شده و کلینکر تیپ ۵ را در دستور کار دارد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۳- رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده:

کلیه رویدادها و ثبت های مالی شرکت بر اساس استانداردهای حسابداری و قوانین حاکم در بازار بورس اوراق بهادار و قوانین مالیاتی بر اساس رویدادهای جاری در سطح شرکتهای صورت می پذیرد. در دوره مالی مورد گزارش، شرکت مبادرت به تغییر رویه یا برآوردی که نتیجه عملیات شرکت را به نحو با اهمیتی تحت تاثیر قرار دهد، ننموده است، صورت های مالی تلفیقی و جداگانه بر مبنای بهای تمام شده تاریخی تهیه شده است به استثناء مورد زیر که به ارزش منصفانه اندازه گیری می شود.

دارایی ثابت مشهود (اسکله مربوط به شرکت فرعی) به روش تجدید ارزیابی

ارزش منصفانه، قیمتی است که بابت فروش یک دارایی یا انتقال یک بدهی در معامله ای نظام مند بین فعالان بازار، در تاریخ اندازه گیری در شرایط جاری بازار، قابل دریافت یا قابل پرداخت خواهد بود، صرف نظر از اینکه قیمت مزبور بطور مستقیم قابل مشاهده باشد یا با استفاده از تکنیک های دیگر ارزشیابی برآورد شود. به منظور افزایش ثبات رویه و قابلیت مقایسه در اندازه گیری ارزش منصفانه و افشاهای مرتبط با آن، سلسله مراتب ارزش منصفانه در سه سطح زیر طبقه بندی می شوند.

الف - داده های ورودی سطح ۱، قیمت های اعلام شده (تعدیل نشده) در بازارهای فعال برای دارایی ها یا بدهی های همانند است که واحد تجاری می تواند در تاریخ اندازه گیری به آنها دست یابد.

ب - داده های ورودی سطح ۲، داده های ورودی غیر از قیمت های اعلام شده مشمول سطح ۱ هستند و برای دارایی یا بدهی مورد نظر، بطور مستقیم یا غیرمستقیم قابل مشاهده می باشند.

ج - داده های ورودی سطح ۳، داده های ورودی غیر قابل مشاهده دارایی یا بدهی می باشند.

۲-۴- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

حاکمیت شرکتی در شرکت بین المللی ساروج بوشهر (سهامی عام) فرایندی در حال پیشرفت است که در حین محافظت از منافع سایر ذینفعان (از جمله بستانکاران، کارکنان، تأمین کنندگان، مشتریان، دولت، رقبا و جامعه)، از طریق شفاف سازی، نقش و مسئولیت های همه شرکت کنندگان در حوزه حاکمیت شرکتی (برای مثال، هیات مدیره، مدیران، مشاور حقوقی و حسابرسان داخلی، حسابرسان مستقل، مشاوران مالی، اعتباردهندگان، قانون گذاران، سیاست گذاران، سرمایه گذاران و دیگر افراد) و نیز پاسخگو کردن آنان در انجام مسئولیت های خود می باشد و هدف عمده آن ارزش آفرینی برای سهامداران است. حاکمیت شرکتی در شرکت بین المللی ساروج بوشهر (سهامی عام) تنها بر اساس مقررات رسمی، رویه ها و دستورالعمل های جامع نمی باشد بلکه هدف آن است که کارکنان از درون تغییر کنند و کمال شخصی به یک فرایند مستمر و نظام مند تبدیل شود، که نتیجه آن حاکمیت شرکتی پایدار است.

■ بعد محیط زیست

خرید و تعویض کیسه های بگ هوس و تجهیزات مرتبط جهت کاهش آلایندهی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اصلاح و تغییر قرارداد تنظیفات صنعتی و نگهداری فضای سبز به منظور کاهش آلاینده‌گی و بهبود فضای سبز کارخانه
پایش های دوره ای آلاینده های زیست محیطی بر اساس استانداردهای سازمان حفاظت محیط زیست
تعریف پروژه کاهش گاز مصرفی کوره

ایجاد و توسعه فضای سبز در راستای پوشش قوانین مصوب

نظم و نظافت محیط کار (محوطه و خط تولید) در راستای بهبودمنظر و چشم انداز

■ بعد مسؤلیت های اجتماعی

پیرو گزارش هزینه مسؤلیت اجتماعی در این گزارش، مبلغ ۱۳,۴۳۶ میلیون ریال در راستای بودجه مصوب مجمع عمومی عادی سالیانه هزینه گردیده است که جزئیات آن در بخش مربوطه قابل مشاهده می باشد.

حفظ و ارتقاء سلامت شغلی کارکنان از طریق شناسایی خطرات و تهدیدها و کنترل آنها

پایش های مربوط به عوامل زیان آور محیط کار و ارزیابی و کنترل آن

آزمایش ها و معاینات ادواری پرسنل

■ بعد اقتصادی

گزارش عملکرد اقتصادی در بخش ۴-۱- (نتایج عملکرد مالی و عملیاتی) قابل ملاحظه است. در این خصوص افزایش ۵۲ درصد سود عملیاتی و ۶۴ درصدی سود خالص قابل ذکر می باشد.

با عنایت به اینکه عمده فعالیت شرکت تولید و صادرات کلینکر می باشد، در سال مالی جاری نیز شرکت اول در بین شرکتهای صادرکننده کلینکر بوده و بیش از ۲۰ درصد از کل این بازار را خود اختصاص داده است.

خرید برق از طریق قرارداد دو جانبه با شرکت تولید نیروگاهی آذرخش (گروه سنا) در جهت کاهش بهای مصرف برق

فروش ارز های حاصل از صادرات تماماً از طریق مرکز مبادله طلا و ارز و به روش غیر مستقیم در جهت شفافیت کامل و تحقیق ۱۰۰ درصدی رفع تعهد ارزی طی ۷ سال اخیر صورت پذیرفته است.

مزیت استفاده از دستورالعمل های حاکمیت شرکتی برای سهامداران

- تسهیل فرایند نظارت مؤثر بر مدیران

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

- تضمین امنیت بیشتر به سهامداران در مورد سرمایه شان
- فراهم کردن انگیزه های مناسب برای مدیریت و هیئت مدیره به منظور پیگیری اهدافی در راستای منافع شرکت
- اطمینان دادن به سهامداران از اینکه به اندازه ی کافی از تصمیمات مربوط به مسائل اساسی شرکت آگاه خواهند شد.

مزیت استفاده از دستورالعمل های حاکمیت شرکتی برای شرکت

پیاده سازی اصول حاکمیت شرکتی مزایایی برای سهامداران و هم برای مدیران شرکتها خواهد داشت و سطح شفافیت سازمانی را افزایش می دهد. از جمله مزایای آن می توان به موارد زیر اشاره کرد:

- کمک به باقیماندن در محیط به شدت رقابتی (از طریق ادغام، مالکیت، مشارکت و کاهش ریسک)
- بهبود دسترسی به بازار های سرمایه و بازار های مالی.
- اطمینان یافتن از انتقال بی دردسر ثروت و داراییها از یک نسل به نسل دیگر.
- کاهش احتمال وقوع تعارض بر سر منافع

جبران خدمات هیات مدیره و مدیران شرکت

حقوق و مزایای مدیر عامل و اعضای موظف هیات مدیره، با رعایت الزامات قانونی و ضوابط مشخص و پس از تصویب هیات مدیره، پرداخت می گردد. هرگونه پرداخت به اعضا غیر موظف هیات مدیره شرکت (حق حضور و پاداش) با رعایت قوانین مربوطه و منوط به تصویب مجمع عمومی عادی سالیانه می باشد.

ماموریت شرکت و وظایف مدیران

با رعایت کلیه قوانین و مقررات حاکم بر شرکت و شرکت زیر مجموعه و در راستای حفظ حقوق سهامداران و ذینفعان و پاسخگویی هیات مدیره، این شرکت سیاست های کلی ماموریت شرکت را ابلاغ و بصورت ماهانه و فصلی عملکرد را رصد نموده و اقدامات لازم جهت رسیدن به اهداف را بعمل می آورد.

اقدامات و رویه های انجام شده حاکمیت شرکتی

- تشکیل کمیته و واحد حسابرسی داخلی
- تشکیل کمیته انتصابات، کمیته ریسک و سایر کمیته های مورد نیاز طبق مصوبه هیأت مدیره
- تدوین بودجه سالیانه
- کنترل بودجه ای با عملکرد واقعی بصورت ماهانه
- تهیه منشور هیات مدیره، منشور کمیته های حسابرسی، ریسک و انتصابات
- توثیق سهام مدیران
- تهیه و تصویب منشور اخلاقی و ...

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

کمیته های تخصصی حوزه حاکمیت شرکتی

نوع کمیته	نام عضو	موظف / غیر موظف	سمت	تحصیلات و مدرک حرفه ای	عمده تجربیات	دفعات تشکیل جلسه
کمیته انتصابات	ماشاله کامکار	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی	مدیرعامل شرکتهای سیمانی و عضو هیات مدیره	۴
	صالح کاظم نیا	عضو مستقل	عضو کمیته	کارشناسی اقتصاد	مدیرعامل، مدیر اداری شرکتها و سازمانهای مختلف	
	سید مرتضی آل سید	عضو مستقل	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	حسابرسی مستقل و مدیر مالی شرکتهای مختلف	
کمیته حسابرسی	محسن شیخ محمدی	رئیس هیات مدیره (غیر موظف)	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری مالی	حسابرسی، معاون اقتصادی و مالی، عضو هیات مدیره و کمیته حسابرسی	۱۲
	داریوش دارابی	عضو مستقل	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	حسابرسی، عضو هیات مدیره و کمیته حسابرسی	
	مجید جعفری جهانگیر	عضو مستقل	عضو کمیته	کارشناسی ارشد حسابداری	حسابرسی، معاون اقتصادی و مالی	
کمیته ریسک	مهدی آقابیگی	عضو هیات مدیره (غیر موظف)	رئیس کمیته	کارشناسی ارشد مدیریت دولتی	معاون اقتصادی - عضو هیات مدیره شرکتهای مختلف	۶
	مجتبی پارسا	عضو مستقل	عضو کمیته	کارشناس حقوق	عضو هیات مدیره، مدیر نظارت و بررسی گروه اقتصادی شرکت های مختلف	
	سیامک حسنی	عضو مستقل	عضو کمیته	دکتری علوم اقتصادی	مدیر عامل، عضو هیات مدیره شرکت های مختلف	

لازم به ذکر است کمیته های توسعه صادرات و فروش، وصول مطالبات، فروش ارز و ... به صورت داخلی در شرکت ایجاد و به صورت مرتب تشکیل جلسه و تصمیم گیری نموده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

اثرات احتمالی ناشی از اطلاعات با اهمیت

- با توجه به مفاد بودجه کل کشور سالهای ۱۴۰۰ لغایت ۱۴۰۲ صادرات مواد خام و نیمه خام، مواد معدنی، گازی و پتروشیمی مشمول مالیات گردیده است و اداره امور مالیاتی جهت سال های مالی ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ نسبت به مطالبه مالیات سود ناشی از صادرات کلینکر و سیمان اقدام نموده، و با عنایت به اینکه این شرکت تا پایان سال مالی ۱۴۰۷ دارای معافیت موضوع ماده ۱۳۲ ق.م.م می باشد نسبت به برگ تشخیص اعتراض نموده است. متعاقباً با توجه مفاد ماده ۲۷ قانون برنامه پنجساله هفتم پیشرفت که در سال ۱۴۰۳ ابلاغ گردید، برخورداری از معافیت فوق الذکر به طور کامل از این شرکت سلب گردیده است. که اقدامات شرکت با توجه آرای هیات عمومی دیوان عدالت اداری و آخرین وضعیت آن در یادداشت مالیات پرداختنی صورتهای مالی به شماره ۳۳ تشریح گردیده است. لازم به ذکر است مطابق با تکالیف مجامع سنوات اخیر، هیات مدیره شرکت از تمام ظرفیت های قانونی جهت واخواهی و پیگیری اخذ معافیت مالیاتی و تعدیل مالیات مطالبه شده استفاده خواهد کرد.

اقدامات صورت گرفته، تمهیدات پیش بینی شده و بعد اقتصادی گزارش پایداری

- تعریف پروژه کاهش گاز مصرفی کوره
- تعریف و تهیه طرح توجیهی استفاده از گاز فلر جهت مصرف در کوره
- خرید برق از طریق قرارداد دو جانبه با شرکت تولید نیروگاهی آذرخش در جهت کاهش بهای مصرف برق
- خرید و تعویض کیسه های بگ هوس و تجهیزات مرتبط جهت کاهش آلاینده
- اصلاح و تغییر قرارداد تنظیفات صنعتی و نگهداری فضای سبز به منظور کاهش آلاینده و بهبود فضای سبز کارخانه
- پیرو گزارش هزینه مسئولیت اجتماعی در این گزارش، مبلغ ۱۳,۴۳۶ میلیون ریال در راستای بودجه مصوب مجمع عمومی عادی سالیانه هزینه گردیده است که جزئیات آن در بخش مربوطه قابل مشاهده می باشد.

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط

۳-۱- منابع:

جریان های نقدی و نقدینگی ورودی شرکت عمدتاً ناشی از فعالیت های عملیاتی (فروش در بازارهای داخلی، بورس کالا و صادرات محصولات) و همچنین درآمد حاصل از سرمایه گذاری کوتاه مدت در بانک ملی ایران می باشد.

(مبالغ به میلیون ریال)

۱۱,۰۲۰,۴۴۰	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های عملیاتی
(۱۷۴,۴۸۰)	جریان خالص ورود نقد حاصل از فعالیت های سرمایه گذاری
(۹,۷۳۴۰۵۱)	جریان خالص (خروج) نقد حاصل از فعالیت های تامین مالی

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۳- مصارف:

الف: مصارف مالی (شامل نقدینگی، سرمایه‌گذاری و غیره) و مصارف غیر مالی (شامل تامین موجودی مواد و کالا، دارایی ثابت و غیره)
 ب: مصارف جهت پرداخت هزینه‌های شرکت
 ج: مصارف جهت پرداخت بدهی‌ها

۳-۳- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

شرکتها همواره با ریسک‌های مختلف داخلی و خارجی مواجه می‌باشند که این شرکت نیز از این موضوع مستثنی نمی‌باشد. در این راستا مدیریت شرکت همواره برآن است تا بتواند با شناسایی ریسکهای احتمالی اقدام به رفع محدودیتها و اثرات ناشی از آن بنماید. برخی از این ریسک‌ها عبارتند است:

- ✓ ریسک قیمت نهاده‌های تولید
- ✓ ریسک تجاری
- ✓ ریسک نوسانات نرخ ارز
- ✓ ریسک کیفیت محصولات
- ✓ ریسک نقدینگی
- ✓ ریسک نوسانات نرخ سود
- ✓ ریسک کاهش قیمت محصولات

۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

شرح	نام شخص وابسته	نوع وابستگی
واحد تجاری اصلی و نهایی	بانک ملی ایران	واحد تجاری اصلی و نهایی
واحد تجاری وابسته	گروه توسعه ملی	واحد تجاری وابسته
شرکت فرعی	آسیای آرام	شرکت فرعی
سهامدار عمده	توسعه صنایع سیمان	سهامدار عمده و عضو هیات مدیره شرکت اصلی
سایر اشخاص وابسته	PERFECT SOLUTIONS GLOBAL TRADING FZE	مشتری عمده

معاملات با اشخاص وابسته (یادداشت ۳۹ صورتهای مالی) با شرایط حاکم بر معاملات حقیقی تفاوت با اهمیتی نداشته است.

بابت مطالبات از اشخاص وابسته هیچگونه کاهش ارزشی در حسابها منظور نشده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره
۱	مطالبه وجه چک	۱۴۰۰	یکتا سرآمد گیتی (آقای برهانی)	شعبه ۷۹ تهران	۲۷,۶۸۹	اجرای رای به نفع شرکت	دادخواست جهت اجرائیه
۲	مطالبه وجه چک	۱۳۹۸	آقای گودرزی منش	شعبه ۲ کنگان	۲۸,۲۹۰	دادگاه تجدید نظر	منتظر رای دادگاه تجدید نظر
۳	مطالبه چک جعل شده	۱۴۰۱	بانک صادرات	شعبه ۴ ساری / مجتمع قضایی شهید بهشتی تهران	۱۰۸,۵۰۰	دادگاه بدوی	طبق نظر کارشناس متمم در حال صدور رای می باشد
۴	الزام به انجام تعهد قرارداد سال ۱۳۹۷ (تحویل کلینکر)	۱۴۰۳	ساروج بوشهر	شعبه ۶۱ دادگاه تجدید نظر استان تهران	حدود ۱۸ هزار تن کلینکر	دادگاه تجدید نظر	رای اصلاحی دریافت شده، اعاده دادرسی در راستای مفاد ۴۲۶ قانون آئین دادرسی مدنی طرف دعوی مورد پذیرش واقع نشد، لیکن مفاد ۴۷۷ قانون آیین دادرسی کیفری توسط ساروج در حال پیگیری است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۴- نتایج عملیات و چشم‌اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

اهداف شرکت شامل موارد ذیل می باشد که در راستای حفظ توان تولید و فروش تعریف گردیده اند:

۱. حفظ صادرات کلینکر و افزایش صادرات سیمان صادراتی

۲. حفظ بازار های داخلی از طریق عرضه سیمان در بورس کالا

۳. افزایش سودآوری با کنترل هزینه و عوامل بهای تمام شده

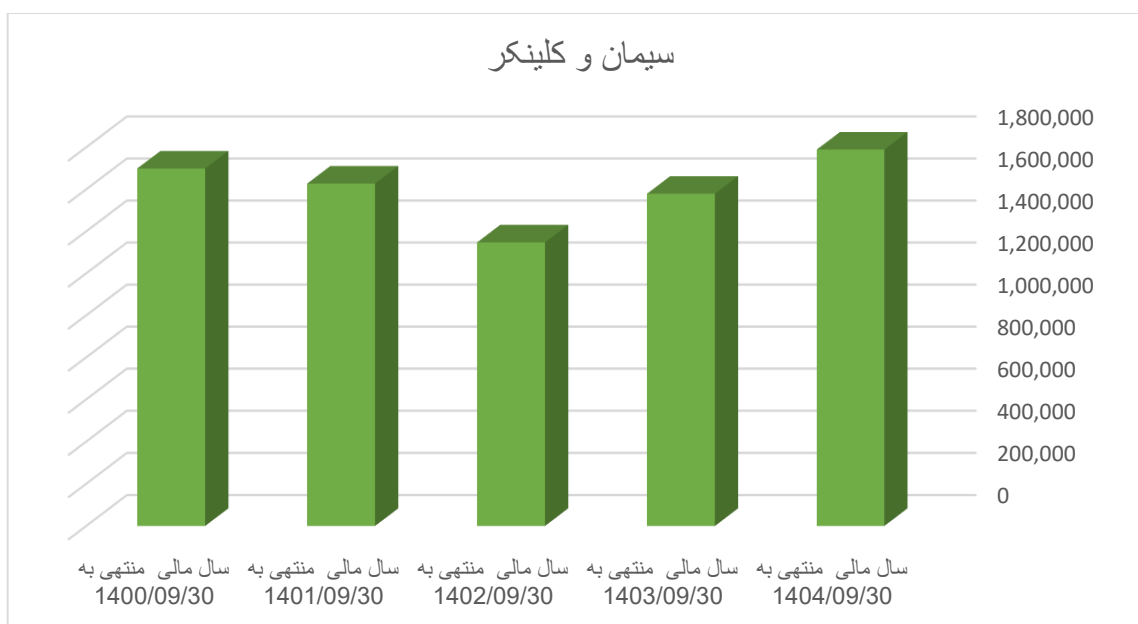
درصد	سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	شرح
افزایش (کاهش)	به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	
۵۹٪	۱۴,۹۱۱,۶۱۳	۱۹,۳۷۵,۶۶۴	۳۰,۷۸۸,۳۹۰	درآمدهای عملیاتی
۶۴٪	(۶,۶۷۱,۸۷۴)	(۹,۵۹۱,۵۴۸)	(۱۵,۶۸۳,۵۵۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۵۴٪	۸,۲۳۹,۷۳۹	۹,۷۸۴,۱۱۶	۱۵,۱۰۴,۸۴۰	سود ناخالص
۵۵٪	(۱,۳۴۱,۹۵۱)	(۲,۱۶۸,۰۴۶)	(۳,۳۵۳,۹۱۱)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۲۴٪	۴۷۹,۵۵۷	۹۵۲,۴۲۸	۱,۱۷۹,۸۰۳	سایر درآمدها
۱۰۰٪	(۱۲۰,۲۱۸)	(۱۸۶,۱۳۱)	(۱۶۰,۸۸۹)	سایر هزینه ها
۵۲٪	۷,۲۵۷,۱۲۷	۸,۳۸۲,۳۶۷	۱۲,۷۶۹,۸۴۳	سود عملیاتی
۱۹٪	(۴۰۹,۶۷۱)	(۳۶۱,۵۲۵)	(۴۲۸,۹۸۹)	هزینه های مالی
۱,۳۵۵٪	۳۱۶,۷۲۳	۶۶,۰۹۲	۹۶۱,۳۲۳	سایر درآمدها و هزینه های غیرعملیاتی
۶۴٪	۷,۱۶۴,۱۷۹	۸,۰۸۶,۹۳۴	۱۳,۳۰۲,۱۷۷	سود قبل از مالیات
۱۰۰٪	۰	-	(۵۱,۴۲۰)	هزینه مالیات بر درآمد:
۶۴٪	۷,۱۶۴,۱۷۹	۸,۰۸۶,۹۳۴	۱۳,۲۵۰,۷۵۷	سود خالص

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

روند فروش

سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	سال مالی منتهی	مقدار فروش - تن
به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	سیمان و کلینکر
۱,۶۹۸,۷۸۳	۱,۶۲۷,۰۱۷	۱,۳۴۷,۰۶۳	۱,۵۷۸,۶۷۹	۱,۷۸۸,۹۰۶	



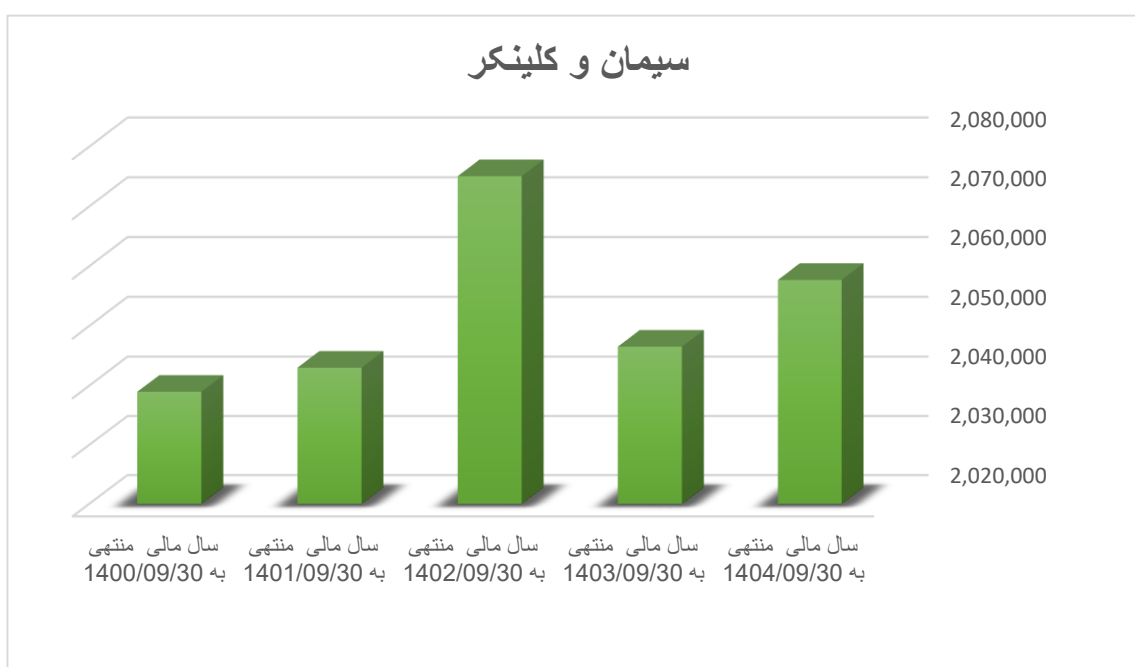
روند فروش ۵ ساله شرکت نشان دهنده این است که فروش شرکت در طی سنوات گذشته عمدتاً به دلیل میزان موجودی کلینکر قابل تحویل همواره روند نوسانی داشته است. این روند در حالی می باشد که همان گونه که عنوان گردید نوسانات بازار اقتصادی حاکم بر کشور در سنوات گذشته قابل ملاحظه بوده است. با توجه به رکود بازار ساخت و ساز، تورم افزایشی و کاهش بودجه های عمرانی طی دوره های گذشته و جاری و نقش آفرینی عوامل متعدد بازار ساز در بازار حاکم بر محصولات شرکت، مدیریت شرکت برنامه های خود را به گونه ای تدوین نمود تا ضمن حفظ منافع ذینفعان، از دستیابی به تداوم فعالیت حصول اطمینان نماید. با توجه به وضعیت اقتصادی و چالش های موجود فعلی از قبیل افزایش نرخ ارز، افزایش هزینه های حمل دریایی، افزایش تعرفه واردات، کاهش توان مالی مصرف کنندگان و بالا بودن هزینه های تولید و محدودیتهای مصرف انرژی در فصول گرم و سرد سال (محدودیت مصرف برق و گاز) و ... برنامه آتی شرکت بر مبنای حفظ وضعیت تولید و فروش خود در بازار های داخلی و همچنین دستیابی به سطوح بالاتری از عملکرد در صورت بهبود وضعیت اقتصاد حاکم بر جامعه خواهد بود.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

روند تولید

سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۹/۳۰	سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	مقدار تولید - تن
۲,۰۳۸,۹۷۶	۲,۰۴۳,۰۱۸	۲,۰۷۵,۰۶۵	۲,۰۴۶,۵۴۲	۲,۰۵۷,۷۰۶	سیمان و کلینکر



علیرغم محدودیت شدید تامین حامل های انرژی (مخصوصاً برق) در کلیه فصول سال، با انجام اقدامات لازم میزان تولید در سطح قابل قبول و افزایش نسبت به سال مالی قبل محقق گردید.

۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

سود نقدی هر سهم در سال مالی منتهی به ۳۰ آذر ماه ۱۴۰۳ طبق مصوبه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۷/۰۱/۱۴۰۴ به مبلغ ۵,۱۷۲ ریال (سال مالی قبل ۳,۳۵۹ ریال) می باشد که بابت اشخاص حقیقی و حقوقی دارای کد سهام از الی ۳۹۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم طبق زمان بندی اولیه از طریق شرکت سپرده گذاری مرکزی و تسویه وجوه پرداخت شد. و بابت اشخاص حقوقی بیشتر از ۳۹۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم از طریق درخواست کتبی پرداخت و تسویه گردیده است، لذا مبلغ ۱۶۱,۴۸۹ میلیون ریال باقیمانده بابت افراد فاقد سهام می باشد که نسبت به ارائه اطلاعات حساب نیز اقدام ننموده اند، لذا پس از دریافت اطلاعات پرداخت می گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۳-۴- تحلیل حساسیت (مختص شرکتهای تولیدی)

نرخ فروش کلینکر تن به دلار بعنوان محصول اصلی								نرخ دلار موثر بر درآمد عملیاتی و هزینه مالی
۲۸.۰	۲۷.۰	۲۶.۰	۲۵	۲۴	۲۳	۲۲	ریال / دلار	
۱۱,۸۱۳	۱۰,۹۳۰	۱۰,۰۴۸	۹,۱۶۵	۸,۲۸۲	۷,۴۰۰	۶,۵۱۷	۱,۲۵۰,۰۰۰	
۱۲,۵۲۷	۱۱,۵۹۱	۱۰,۶۵۵	۹,۷۱۹	۸,۸۱۳	۷,۸۷۴	۶,۹۳۵	۱,۳۰۰,۰۰۰	
۱۳,۲۴۲	۱۲,۲۵۲	۱۱,۲۶۳	۱۰,۲۷۴	۹,۳۴۴	۸,۳۴۸	۷,۳۵۲	۱,۳۵۰,۰۰۰	
۱۳,۹۵۶	۱۲,۹۱۳	۱۱,۸۷۱	۱۰,۸۲۸	۹,۸۷۴	۸,۸۲۲	۷,۷۷۰	۱,۴۰۰,۰۰۰	
۱۴,۶۷۱	۱۳,۵۷۴	۱۲,۴۷۸	۱۱,۳۸۲	۱۰,۴۰۵	۹,۲۹۶	۸,۱۸۷	۱,۴۵۰,۰۰۰	
۱۵,۳۸۵	۱۴,۲۳۶	۱۳,۰۸۶	۱۱,۹۳۷	۱۰,۹۳۵	۹,۷۷۰	۸,۶۰۵	۱,۵۰۰,۰۰۰	
۱۶,۰۹۹	۱۴,۸۹۷	۱۳,۶۹۴	۱۲,۴۹۱	۱۱,۴۶۶	۱۰,۲۴۴	۹,۰۲۲	۱,۵۵۰,۰۰۰	
۱۶,۸۱۴	۱۵,۵۵۸	۱۴,۳۰۱	۱۳,۰۴۵	۱۱,۹۹۷	۱۰,۷۱۸	۹,۴۴۰	۱,۶۰۰,۰۰۰	
۱۷,۵۲۸	۱۶,۲۱۹	۱۴,۹۰۹	۱۳,۶۰۰	۱۲,۵۲۷	۱۱,۱۹۲	۹,۸۵۷	۱,۶۵۰,۰۰۰	

مفروضات تحلیل منتهی به آذر ماه ۱۴۰۵:

جدول فوق برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۵/۰۹/۳۰ به شرح زیر می باشد:

نرخ فروش محصولات داخلی برای خرداد سال آتی سیمان پاکتی ۲۵,۰۶۰,۰۰۰ ریال و سیمان فله ۱۹,۳۰۰,۰۰۰ ریال لحاظ شده است.

نرخ برابری ارز برای ۳ ماهه اول سال مالی ۱,۲۲۵,۰۰۰ ریال و برای ۹ ماهه بعدی ۱,۴۵۰,۰۰۰ ریال (میانگین سال ۱,۳۷۵,۱۲۲ ریال) گرفته شده است.

با توجه به اینکه جدول فوق بر اساس نرخ های بالاتر و پایین تر نرخ برابری برآورد گردیده است لذا با توجه به نوسانات نرخ ارز امکان عدم اطمینان نسبت به مبالغ برآورد شده وجود دارد و نتایج واقعی نسبت به مبالغ برآوردی احتمالا متفاوت خواهد بود و تفاوت های حاصل شده می تواند با اهمیت باشد.

با توجه به اینکه بیش از ۸۰ درصد فروش مقداری شرکت مربوط به فروش کلینکر صادراتی می باشد جدول تحلیل حساسیت سود در نرخ های بالاتر و پایین تر نرخ فروش کلینکر و همچنین نرخ های بالاتر و پایین تر نرخ ارز محاسبه شده است. همچنین با توجه به تسهیلات ارزی شرکت، تغییرات هزینه مالی بر اساس تغییرات نرخ ارز نیز لحاظ گردیده است.

مهم: با توجه به شرایط کنونی کشور و خلیج فارس، امکان صادرات در اسفند و فروردین ماه نبوده، لذا اطلاعات آتی با این فرض که صادرات این ۲ ماه صفر، و از اردیبهشت ماه طبق روال عادی عملیات باشد تهیه شده است.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۵- مهم‌ترین معیارها و شاخص‌های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری در مقایسه با اهداف اعلام شده :

۵-۱- شاخص‌ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی:

شرح	شاخص اندازه گیری	عملکرد واقعی سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰	دلایل انحراف
کلینگر	ظرفیت عملی شرکت تولید ۱,۶۴۳,۲۲۷ تن	۱,۶۵۰,۹۳۴	...
سیمان	ظرفیت عملی شرکت تولید ۴۱۶,۵۴۴ تن	۴۰۶,۷۷۲	...
بهای تمام شده کالای فروش رفته	بودجه سال مبلغ ۱۴,۱۸۸,۸۰۸ میلیون ریال	۱۵,۶۸۳,۵۵۰	افزایش نرخ حامل‌های انرژی و دستمزد بیش از پیش بینی‌ها
حاشیه سود ناخالص	متوسط صنعت معادل ۵۵ درصد می باشد	٪۵۴	...
هزینه‌های مالی به فروش		٪۱,۴	کاهش بدهی تسهیلات ارزی
دوره وصول مطالبات	صفر	صفر	...
حاشیه سود خالص	متوسط صنعت معادل ۴۵ درصد می باشد	٪۴۳	افزایش فروش صادراتی و سود
نسبت بازده دارایی‌ها	-	٪۵۲	آوری
نسبت بازده حقوق صاحبان سهام	-	٪۷۶	

شرکت همواره جهت کنترل برنامه‌ها در راستای دستیابی به اهداف تعریف شده معیارهای مالی و غیر مالی مرتبط را مورد توجه قرار می‌دهد. در تفسیر نتایج ناشی از عملیات شرکت که توسط معیارهای مذکور نشان داده می‌شود همواره به موارد اثر گذار در سطح کلان اقتصاد و شرکت نیز توجه می‌گردد.

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۴/۰۹/۳۰

۲-۵- عملکرد بخش‌ها یا فعالیت‌ها:

در سال مالی مورد گزارش، شرکت جهت دستیابی به اهداف عملیاتی خود موارد ذیل را به عنوان اقدام تعریف نمود:

- کنترل بهای تمام شده و ساختار هزینه های شرکت
- کنترل مصارف مرتبط با تولیدات خود
- حفظ فروش نقدی و استفاده بهینه از منابع بانکی در دسترس
- افزایش نرخ فروش محصولات
- حذف هزینه های غیر عملیاتی مرتبط با فروش صادراتی از قبیل هزینه های دموارژ و ..

۶- تحلیل حساسیت قیمت حامل های انرژی و سوخت:

با توجه به تاثیر با اهمیت نرخ حامل های انرژی (برق، گاز و مازوت) در قیمت تمام شده محصول در صنعت سیمان، توجه به مدیریت مصرف و افزایش بهره وری تولید، از اهمیت بسزایی برخوردار است. همچنین افزایش روز افزون انرژی تاثیر منفی در این صنعت دارد. لذا شرکت بین المللی ساروج بوشهر با اجرای پروژه های بهینه سازی، افزایش بهره وری انرژی، کاهش توقفات ناخواسته و برنامه ریزی تولید تا حدودی تاثیرات منفی افزایش قیمت را مرتفع ساخته است.

ضمناً قطعی مکرر برق و گاز آسیب جدی هم از لحاظ کاهش تولید و هم از لحاظ افزایش هزینه های تعمیر و نگهداری به صنعت سیمان وارد نموده است. این شرکت با برنامه ریزی دقیق و تلاش برای تطبیق روزهای توقف برنامه ریزی شده ناشی از تعمیرات اساسی با روزهای قطعی برق و گاز را به عنوان یکی از راه کارهای کاهش اثرات این قطعی در دستور کار قرار داده است. همچنین انجام برنامه ریزی های دقیق در ذخیره سازی مازوت به عنوان سوخت جایگزین نیز یکی از راهکارهای جلوگیری از توقف ناشی از قطعی و افت فشار گاز می باشد.